

# VOM AUSSTERBEN BEDROHT ODER SPEZIES DER ZUKUNFT?

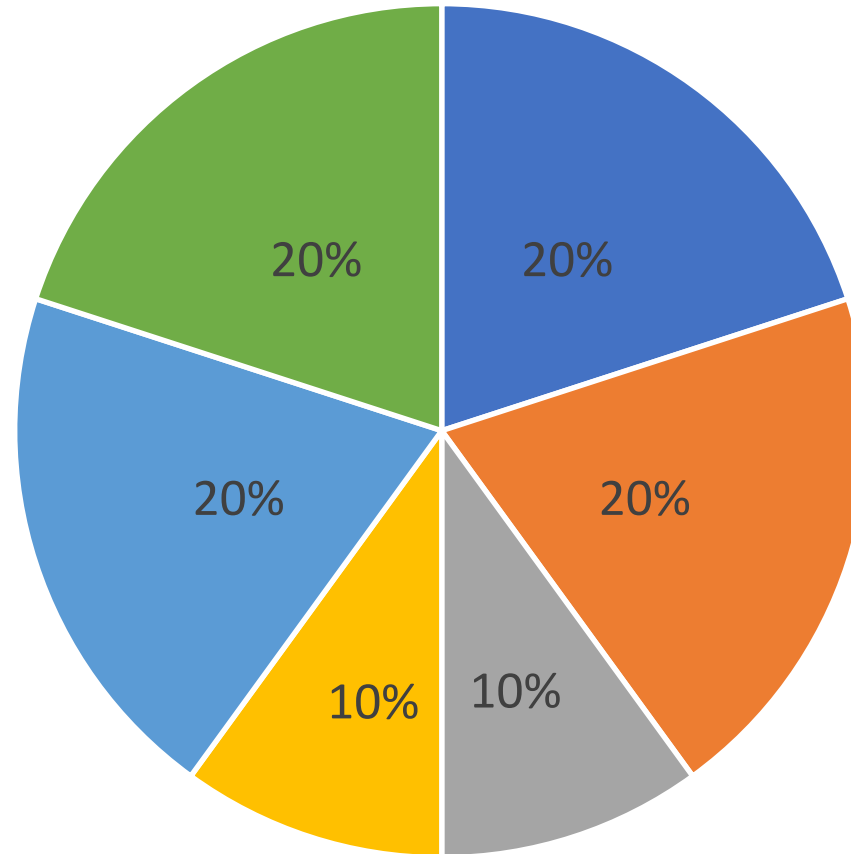
Die Rolle von lokalen Querverbundsunternehmen in einem  
dezentralisierten Energiesystem der Zukunft

1

*Susan Mühlemeier, PhD, Leiterin Weiterbildung Energie Westschweiz, VSE*

*Wissenschaftlerin in Zusammenarbeit mit der Uni Rotterdam, Fribourg und der HSG St. Gallen*

Aussterbende Art oder Spezies der Zukunft  
@SMuehlemeier #EFGD20 - 23.01.2020



- Energieexpertin
- Didaktikexpertin
- Strombranchenvertreterin
- Wahlromande
- Sozialwissenschaftlerin
- Stadtwerkeforscherin

# DAS STIMMT DOCH NICHT...



**Incumbent**

**VS.**



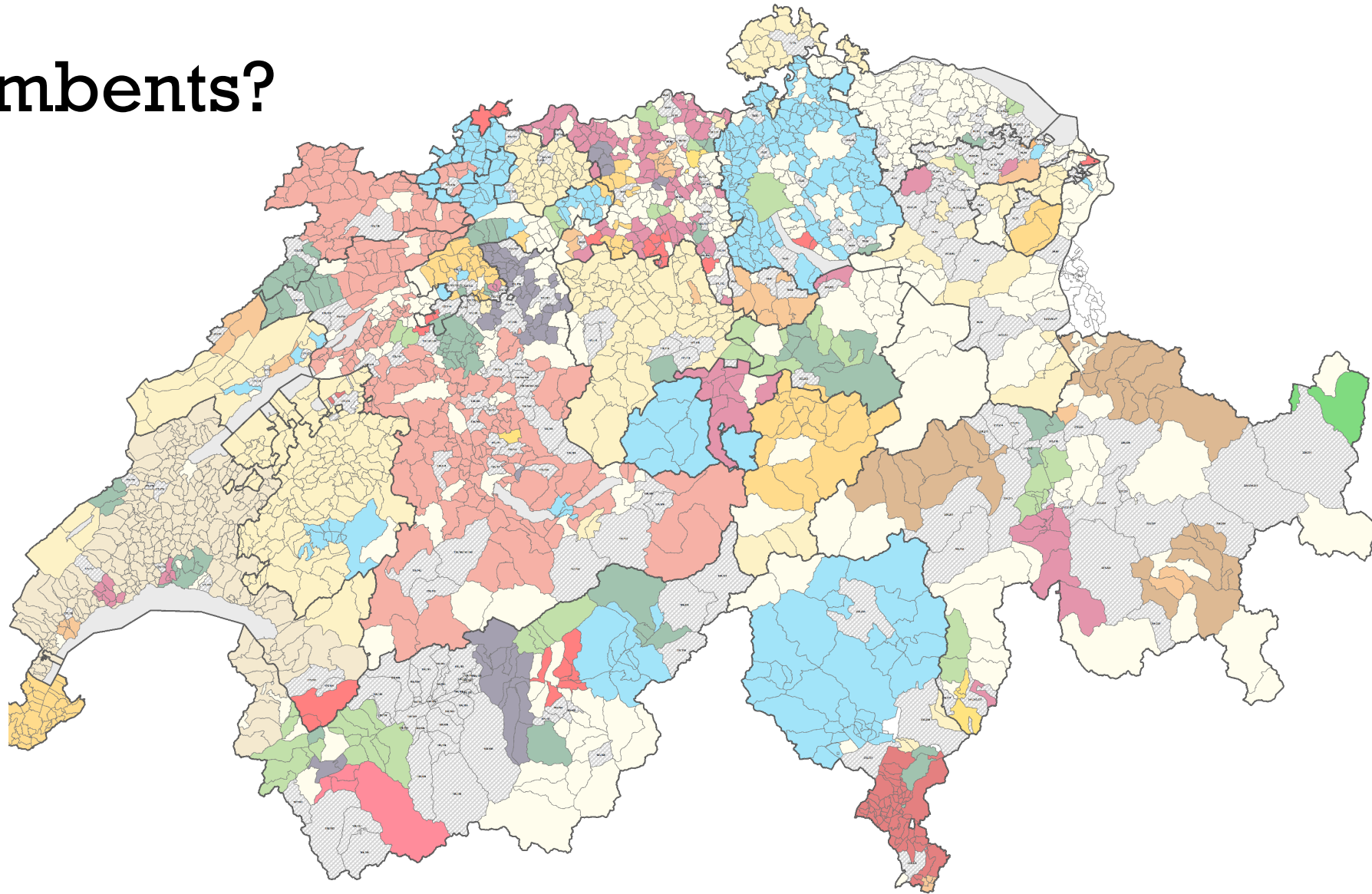
**Challenger**

# DIE ENERGIEWELT IST NICHT NUR SCHWARZ-WEISS





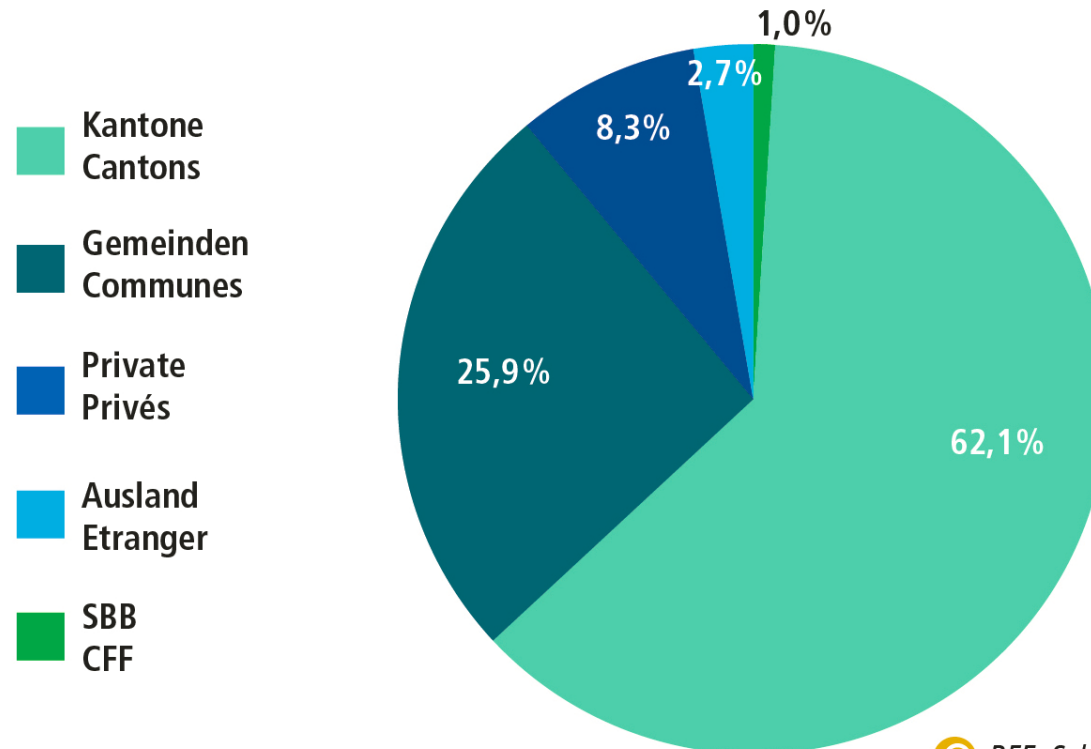
# Incumbents?



VSE Verteilnetz Karte

# Incumbents?

Fig. 21 Zusammensetzung des Grundkapitals 2017  
Origine du capital social 2017



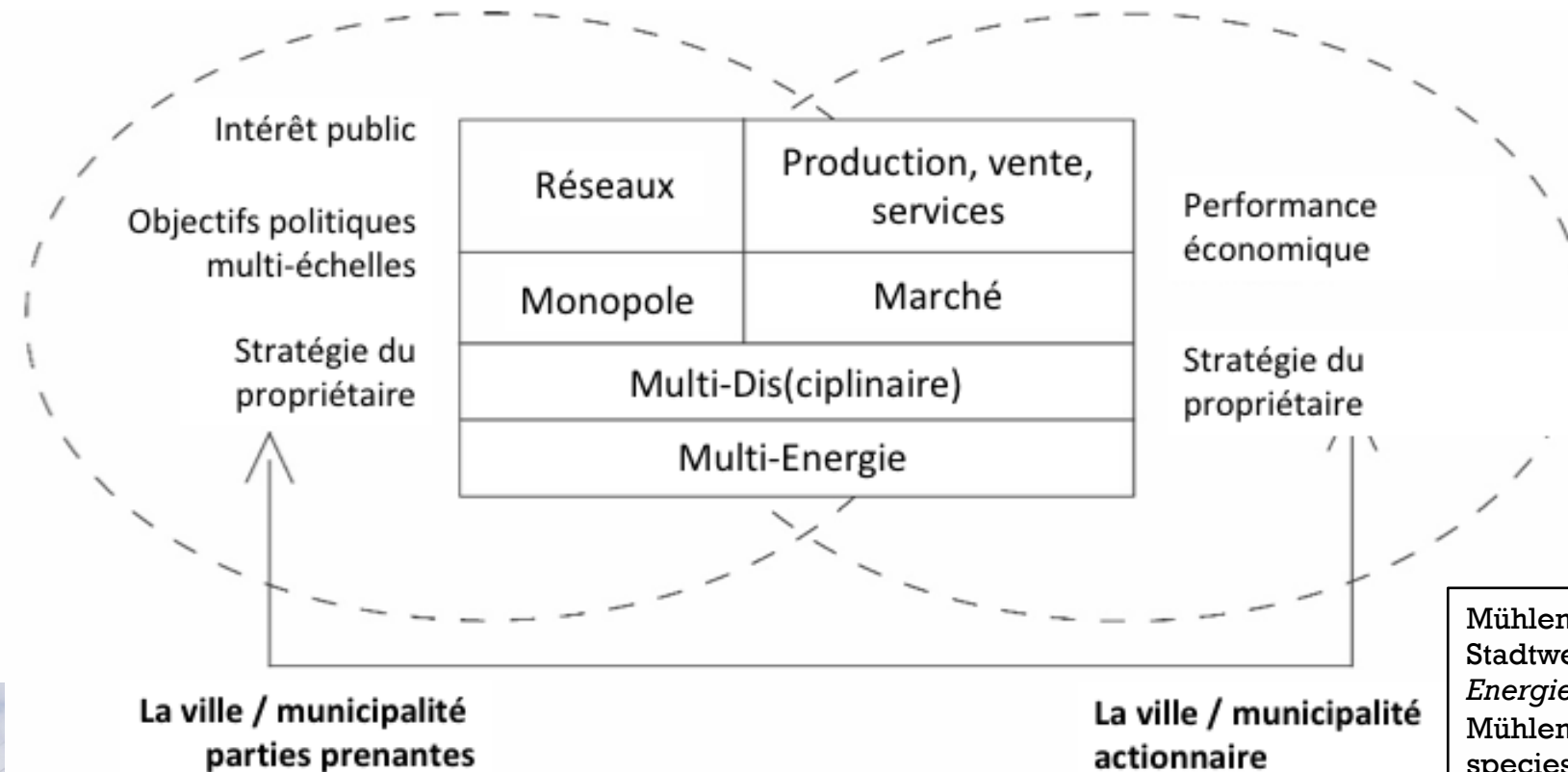
BFE, Schweizerische Elektrizitätsstatistik 2018 (Fig. 21)  
OFEN, Statistique suisse de l'électricité 2018 (fig. 21)

# FORSCHUNGSFRAGEN



- Sind lokale EVUs Incumbents und damit Bremser der Transition?
- Welche Charakteristika zeichnen lokale EVUs aus und welche Rolle spielen sie im Schweizer Energiesystem?
- Welche Rolle sollen sie im zukünftigen Energiesystem spielen?

# CHARAKTERISTIKA LOKALER EVUS



Mühlemeier, Susan. "Grosse Stadtwerke...." *Zeitschrift für Energiewirtschaft* 42.4 (2018)  
 Mühlemeier, Susan. "'A particular species'" *Network Industries Quarterly* 20.ARTICLE (2018)





# METHODIK



40 Experteninterviews in CH und in DE

➔ Modelle für zukünftige Rollen der lokalen EVUs entwickelt

2 Expertenworkshops in CH-DE und CH-FR

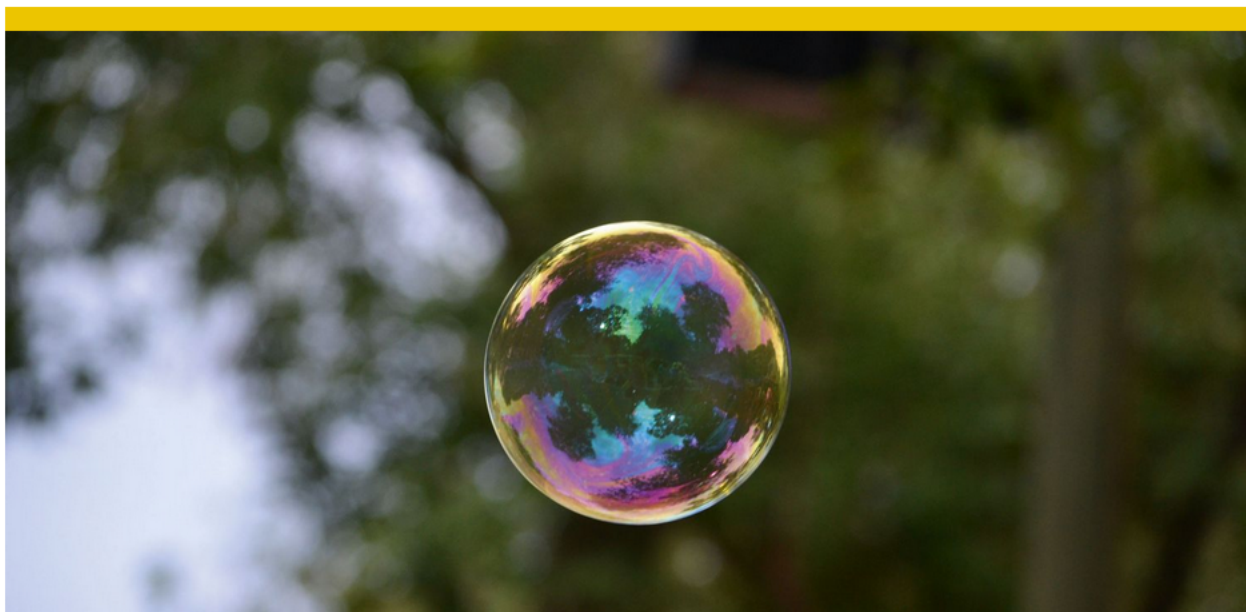
➔ Modelle und ihre Auswirkung diskutiert auf

- 🔍 Versorgungssicherheit und Qualität Service Public
- 🔍 Wirtschaftlichkeit der Energieversorgung
- 🔍 Fortschritt der Energietransition

ARTICLE | MARCHÉ DE L'ÉNERGIE, RÉSEAUX ÉNERGÉTIQUES

# Menacées d'extinction ou espèces du futur?

Systeme énergétique suisse



10.12.2019



Seite drucken

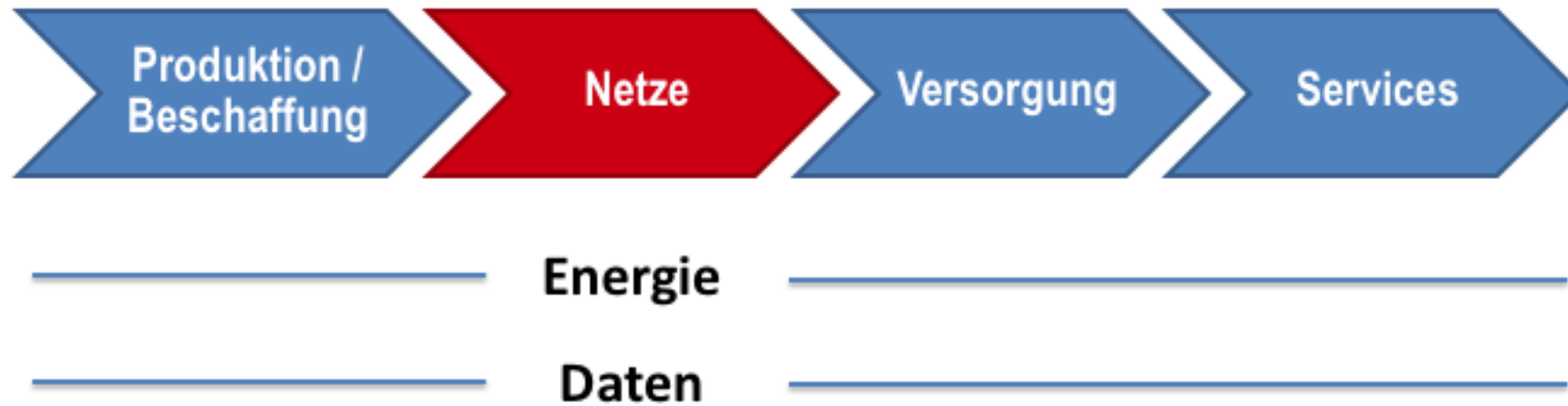
Autorin

**Dr Susan Mühlemeier**

ist verantwortlich für die

Confrontées à des bouleversements majeurs, tels que la libéralisation des marchés de l'électricité et du gaz, la mise en œuvre de la Stratégie énergétique ainsi que la numérisation du système énergétique, les entreprises locales d'approvisionnement en énergie (EAE) voient leur rôle évoluer. Cet article présente cinq modèles de futurs rôles hypothétiques

# MODELL-ANNAHMEN



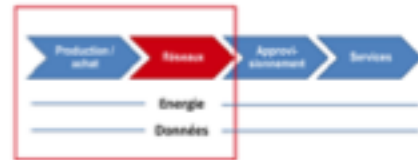
Direkte  
demokratische  
Kontrolle

1



Vertikal integriertes Unternehmen

2



Produzent und Verteilnetzbetreiber

3



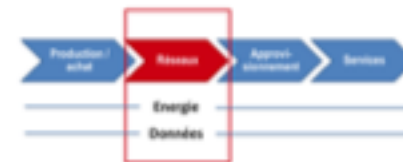
Verteilnetzbetreiber und Versorger

4



Flexibilitätsmanager

5

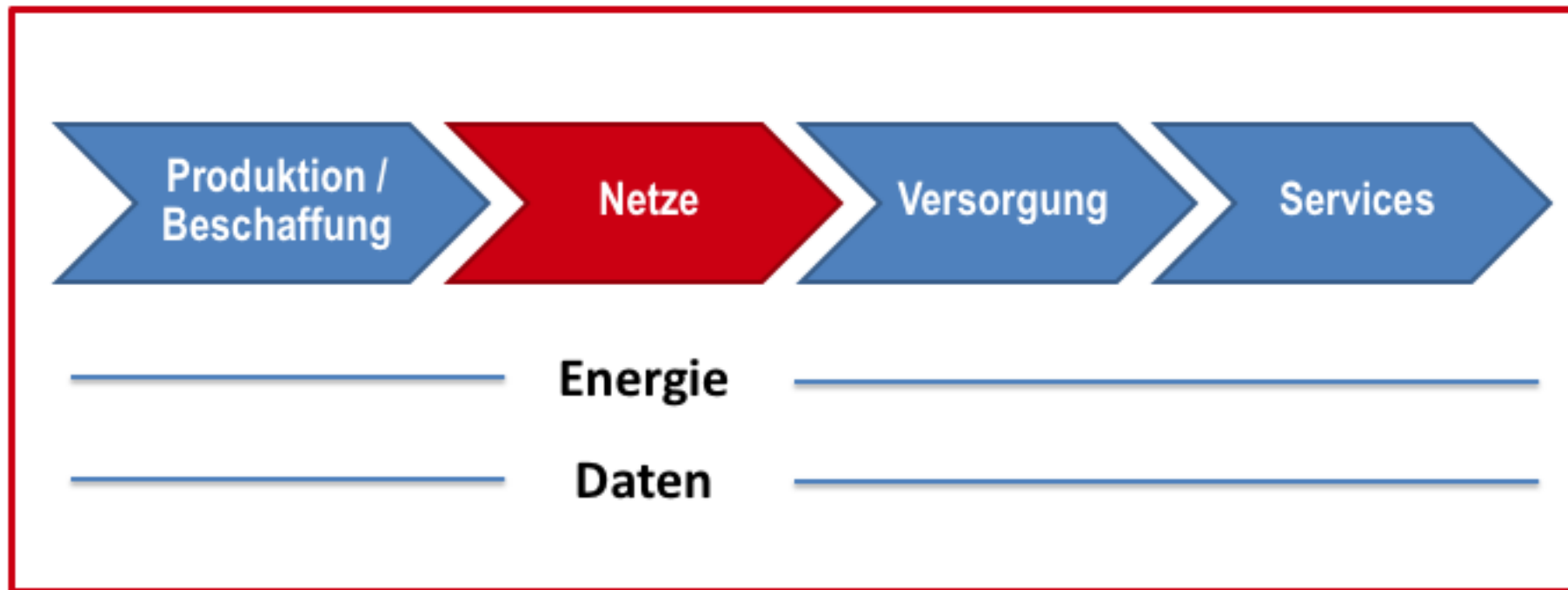


Verteilnetzbetreiber

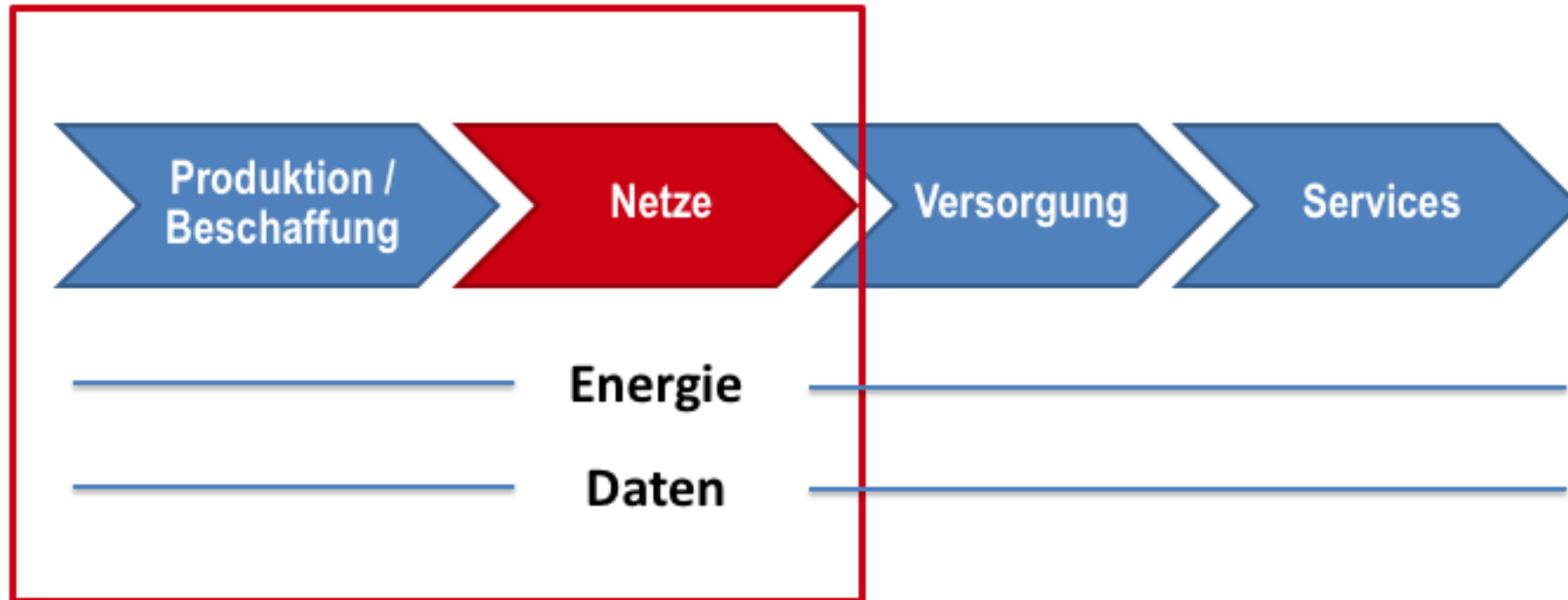
Liberalisierung



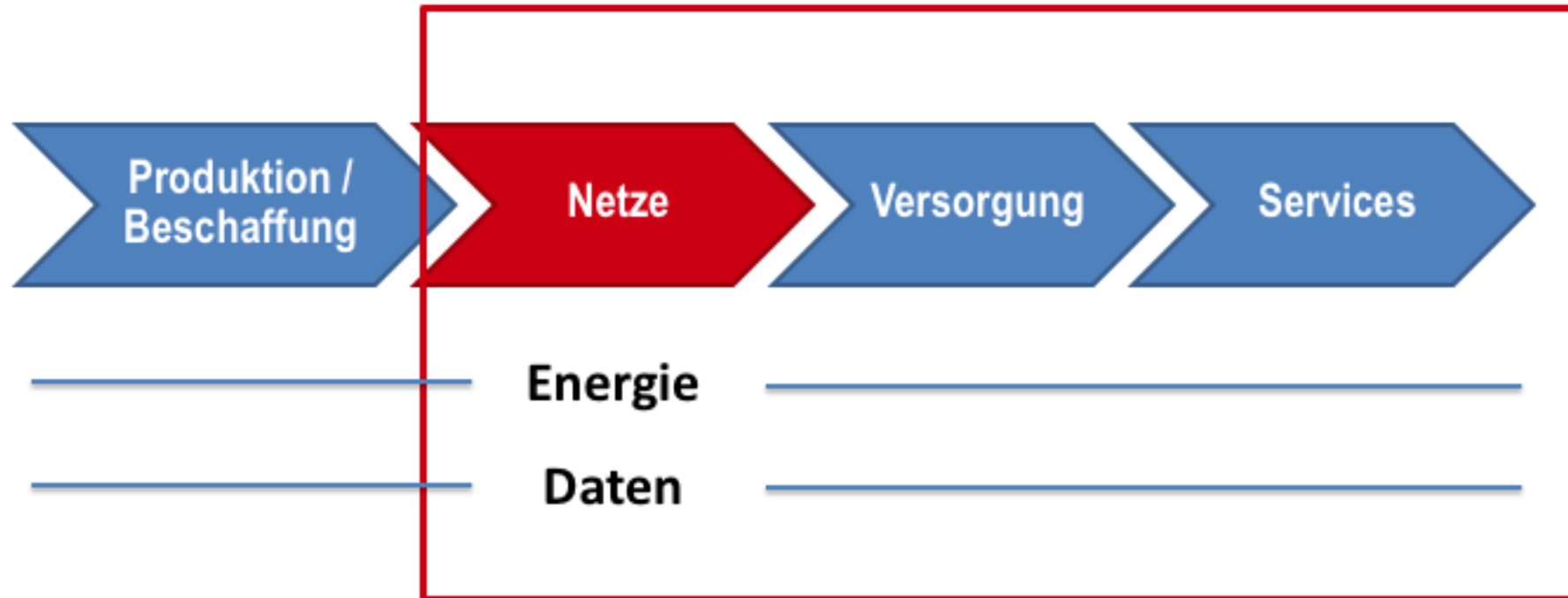
# VERTIKAL INTEGRIERTES UNTERNEHMEN



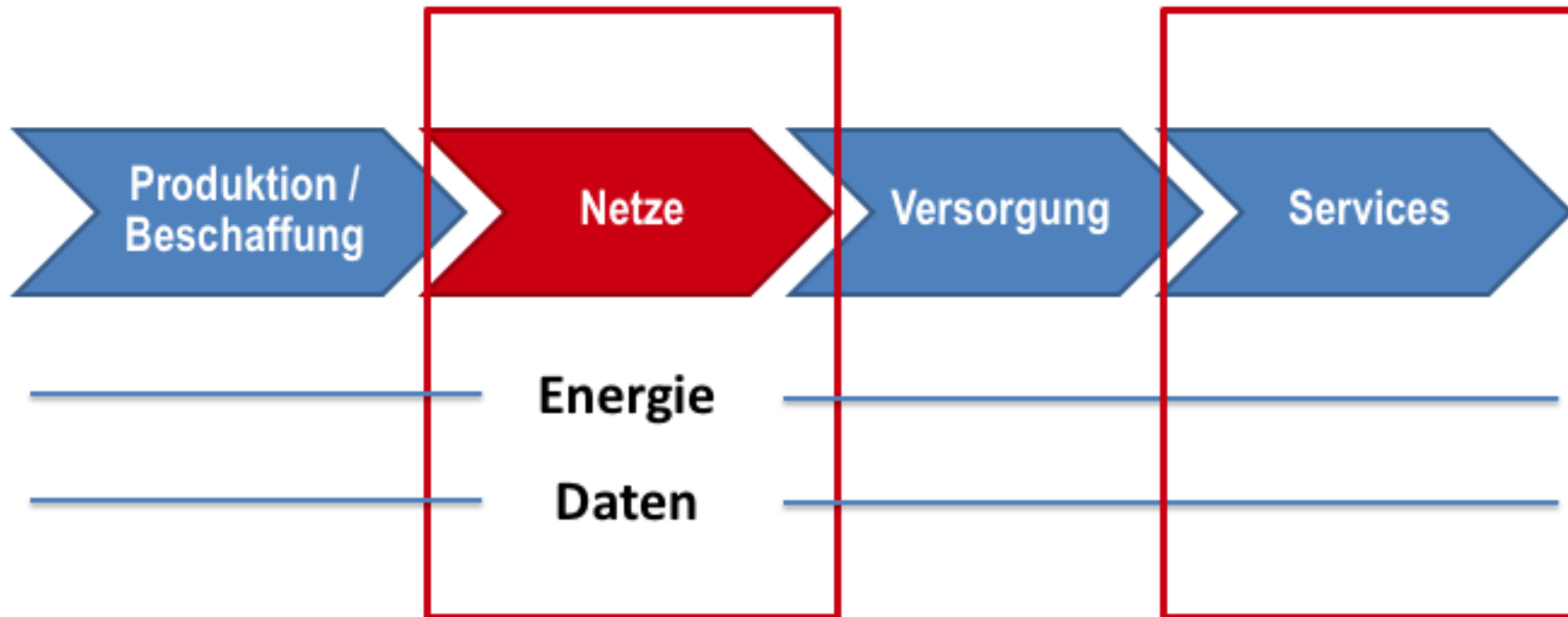
# PRODUZENT UND VERTEILNETZBETREIBER



# VERTEILNETZBETREIBER UND VERSORGER

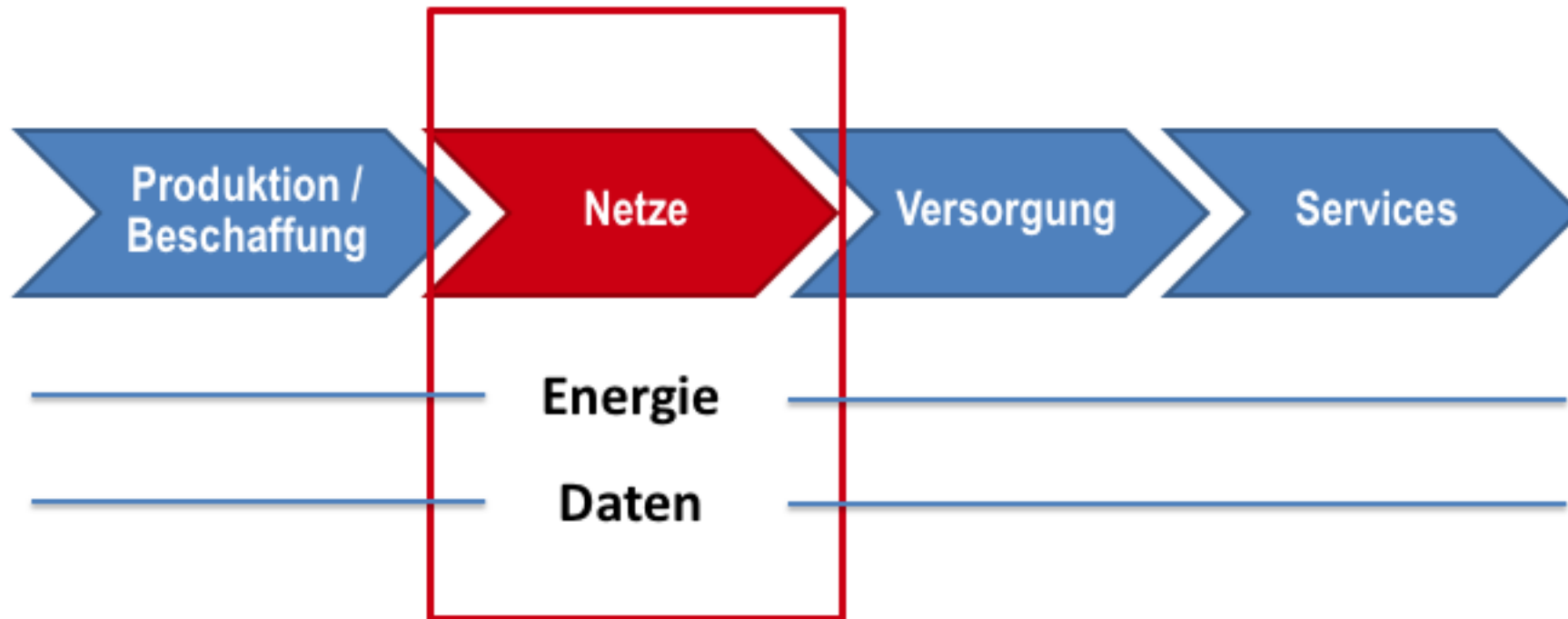


# SMART AGGREGATOR





# REGULIERTER VERTEILNETZBETREIBER



|   | <b>Vertikal Integriertes Unternehmen</b> | <b>Produzent und Verteilnetzbetreiber</b> | <b>Verteilnetzbetreiber und Versorger</b> | <b>Smart Aggregator</b> | <b>Regulierter Verteilnetzbetreiber</b> |
|---|--|---|---|-------------------------|---|
| Versorgungssicherheit und Service Public Qualität | ++                                       | - +                                       | - +                                       | - -                     | ○                                       |
| Wirtschaftlichkeit                                | --                                       | + +                                       | + +                                       | - +                     | ○                                       |
| Energie-transition                                | ++                                       | - +                                       | - +                                       | - -                     | ○                                       |

# FAZIT

- Alle Rollen sind denkbar
- Die Eigentümer (Stimmbürger) können die Rolle definieren
- Die Rolle lokaler EVUs ist eine normative Diskussion
- Wir sollten uns klar werden, welche Rolle sie spielen **SOLLEN**
- Die Rolle lokaler EVUs hängt vom Gesamtsystem ab, wie die Gouvernanz des Gesamtenergiesystems aussieht
- Wir sollten uns klar werden, welche Werte wir erhalten wollen in der Transition (Föderalismus, Redundanz, Rentabilität, ...)

# DISKUSSION

20